

PRITARTA  
Šilutės lopšelio-darželio  
„Ažuoliukas“ tarybos  
2016 m. rugsėjo 23 d.  
Protokolu Nr. TP – 3

PRITARTA  
Šilutės rajono savivaldybės  
administracijos direktoriaus  
2016 m. spalio 20 d.  
Įsakymu Nr. A1-1331

PATVIRTINTA  
Šilutės lopšelio-darželio  
„Ažuoliukas“ direktoriaus  
2016 m. spalio 21 d.  
Įsakymu Nr. V-73

# **STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

**2017-2019 m. m.**

Šilutės lopšelis – darželis „Ažuoliukas“

2017-2019 M. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Asignavimų valdytojas(ai)	Šilutės lopšelis – darželis „Ažuoliukas“, 190687050
---------------------------	---

Misija:	Kurti atvirą ir lanksčią ikimokyklinio bei priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymo paslaugų sistemą, kurioje pripažįstami kiekvieno vaiko gebėjimai ir poreikiai, plėtojamos kokybiškos švietimo pagalbos teikimo galimybės vaikams ir jų šeimoms.

Situacijos analizė	
Išorinės aplinkos analizė:	
<b>Politiniai – teisiniai veiksniai.</b>	
<p>Ikimokyklinis ugdymas Lietuvoje priskiriamas prie neformaliojo ugdymo. Šalia vaikų priežiūros – vykdoma ugdymo funkcija. Tai pagalba šeimai. Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministerija yra patvirtinusi ikimokyklinio ugdymo programas: „Vėrinėlis“, „Ankstyvojo amžiaus vadovas“, „Ankstyvojo amžiaus vaikų kūno kultūros programa“, „Ikimokyklinio ugdymo gairės – programa pedagogams ir tėvams“, „Priešmokyklinio ugdymo bendroji programa“. Lopšelio – darželio „Ažuoliukas“ pedagogai dirba pagal įstaigos pedagogų parengtą ir atnaujintą ikimokyklinio ugdymo programą „Takeliu į pažinimo džiaugsmą“, Priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą ir tarptautinę socialinių įgūdžių ugdymo programą „Zipio draugai“.</p>	
<b>Ekonominiai veiksniai.</b>	
<p>Ikimokyklinė sistema tai pagalba jaunoms šeimoms. Vaikai darželiuose ugdomi, tėvai gauna materialinę, pedagoginę pagalbą. Neįgalieji vaikai – kompetentingų specialistų reabilitacinę pagalbą. Daugiavaikės, vienos auginančios vaikus, tėvai atliekantys tikrąją karinę tarnybą, vaikai augantys moksleivių ar studentų šeimoje bei du vaikai iš šeimos lankantys ikimokyklinę įstaigą – gauna savivaldybės dotacijas vaikui už maitinimą darželyje, užmokesčio nemoka tėvai, kai abu yra kurčnebyliai, o vaikas neturi šios negalios ir pajamos vienam šeimos nariui per mėnesį yra mažesnis kaip 3 valstybės remiamos pajamos.</p> <p>Darželiui 34 metai, susidėvėję baldai, įranga, lauko įrenginiai, pavėsinės, darželio įvažiavimo aikštelės asfalto dangą. Reikia investicijų visa tai atnaujinti.</p>	
<b>Socialiniai veiksniai.</b>	
<p>Vis daugiau dėmesio skiriama paramos šeimoms ir vaikams sistemos tobulinimui, siekiant socialinio saugumo visoms vaikams auginančioms šeimoms. Ne mažai vaikų atvyksta su įvairiais sveikatos sutrikimais. Dažniausiai pasitaikantys – regos, kalbos, laikysenos, plokščiapadystės. Ugdymo įstaigas skatina koreguoti savo veiklos kryptis nuolat didėjantis Lietuvoje vaikų, su specialiaisiais poreikiais, skaičius. Jau 24 metai ugdome neįgaliuosius vaikus, turinčius psichinę ir fizinę negalią. Ikimokyklinėje įstaigoje vaikai įgyja gyvenimiškos patirties, ugdomas</p>	

kūrybiškumas, sudarytos sąlygos saviraiškai bei paruošiamas vaikas mokyklai.

### **Technologiniai veiksniai.**

Didėja kompiuterinio raštingumo pagrindų ugdymo būtinybė įvairiose ugdymo institucijose. Šiandieninis reikalavimas – tai žmogus, racionaliai mąstantis, sugebantis prisitaikyti prie naujų gyvenimo sąlygų, išsilavinęs, imlus naujovėms. Darželyje naudojami muzikiniai įrašai, tautosaka, video įrašai. Yra sudarytos sąlygos vaikų sveikatos stiprinimui, pažintinio akiračio plėtrai, vaikų saviraiškos poreikio tenkinimui.

2012 metais iš esmės atnaujinta internetinė svetainė [www.silutesazuoliukas.lt](http://www.silutesazuoliukas.lt). Trūksta lėšų įsigyti legalioms programoms, modernioms metodinėms priemonėms. Internetinio ryšio dėka pagerėjo sisteminama duomenų bazė, modernizuojamas ugdymo procesas ir pan.

### **Vidinės aplinkos analizė:**

#### **Teisinė bazė.**

Lopšelis - darželis „Ažuoliukas“ savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos Švietimo, specialiojo ugdymo ir kitais įstatymais, jungtinių Tautų vaiko teisių konvencija, Lietuvos Respublikos vaiko teisių apsaugos pagrindų įstatymu, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, darbo kodeksu, Lietuvos higienos norma HN 75:2016 „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymo bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“, HN:15 „Maisto higiena“, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Švietimo ir mokslo ministro įsakymais, Šilutės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus, švietimo skyriaus įsakymais bei lopšelio–darželio „Ažuoliukas“ nuostatais, parengtais vadovaujantis Valstybinių savivaldybių mokyklų nuostatų reikalavimais, patvirtintais Švietimo ministro 2004 m. liepos 16 d. įsakymu Nr. ISAK-1162.

#### **Organizacinė struktūra.**

Lopšelyje-darželyje „Ažuoliukas“ yra bendros paskirties ugdymo įstaiga, kuri atlieka edukacines, socialines, kultūrines funkcijas, bei tenkina vaiko, šeimos ir bendruomenės poreikius laiduodama sistemos lankstumą ir vykdo specialiųjų grupių vaikų reabilitacijos ir ugdymo funkcijas.

Vietų skaičius lopšelyje-darželyje - 161. Šiuo metu įstaigą lanko 161 vaikas, iš jų 26 specialiuosius ugdymosi poreikius turintys vaikai, kuriems teikiama specialiojo pedagogo, logopedo, tiflopedagogo, socialinio pedagogo, judesio korekcijos mokytojo, masažuotojo pagalba. 8 ugdytiniai yra integruoti į bendro ugdymo grupes. 8 vaikai turi kalbos ir kalbėjimo sutrikimų, jiems teikiama logopedo pagalba.

Veikia 10 grupių:

3 ankstyvojo amžiaus grupės 1 - 3 m. vaikams,

4 ikimokyklinio amžiaus grupės 3-5 m. vaikams,

1 priešmokyklinio ugdymo grupė 6-7 m. vaikams,

1 specialiųjų poreikių grupė /savaitinė, su sutrikusiu fiziniu ir protiniu atsilikimu / 2-7 m. rajono vaikams,

1 specialiųjų poreikių grupė - miesto vaikams.

#### **Žmogiškieji ištekliai.**

Šilutės lopšelyje–darželyje „Ažuoliukas“ patvirtinta 49,25 etatai. Iš jų 24,25 etato - pedagoginiai darbuotojai ir 25 etatai – aptarnaujantis personalas. 20 pedagogų turi aukštąjį išsilavinimą, 5 – aukštesnįjį. Pedagogų kvalifikacinės kategorijos: 2 - auklėtojo, 1 – socialinio pedagogo, 4 - vyr. auklėtojo, 1 - vyr. muzikos mokytojo, 1 – vyr. judesio korekcijos mokytojo, 10 – auklėtojo

metodininko, 2 – specialiojo pedagogo metodininko. Daugiau nei 15 metų pedagoginio stažo turi 19 pedagogų, iki 15 m. – 4 pedagogai.

Direktorius turi II vadovo kvalifikacinę kategoriją, 39 metų pedagoginį ir 34 metų vadybinį darbo stažą. Išsilavinimas - aukštasis universitetinis.

Direktorius pavaduotoja ugdymui – II kvalifikacinę kategoriją, 25 metų pedagoginio ir 8 metų vadybinio darbo stažą. Išsilavinimas – aukštasis universitetinis.

Kvalifikaciją kelti sudarytos sąlygos KU TSI, Vilniaus UPC, Šilutės bei Klaipėdos PŠC. Organizuojami seminarai pedagogams įstaigoje.

Įstaigoje veikia vaiko gerovės komisija, kuri sprendžia vaikų, turinčių ugdymo(si) sunkumų, specialiųjų ugdymo(si) poreikių pradinio vertinimo, jų siuntimo į švietimo pagalbos tarnybą, ugdymo organizavimo ir ugdymo turinio klausimus. Vaikams teikiama švietimo pagalbos specialistų pagalba (specialiojo pedagogo, logopedo, judesio korekcijos mokytojo, tiflopedagogo, masažuotojo, socialinio pedagogo). Teikiama korekcinė pagalba vaikams, turintiems ortopedinių sutrikimų: parenka koreguojančios gimnastikos pratimus laikysenos tobulinimui, pratimus plokščiapėdystės profilaktikai.

Darželio pedagogės nuolat organizuoja tradicines ir netradicines šventes pagal Rėdos ratą, pramogas, parodas, konkursus darželyje, rengia ir vykdo projektus. Gerąją darbo patirtį skleidžia rajono ir respublikiniuose renginiuose, rajoninėje ir respublikinėje spaudoje.

### **Planavimo sistema.**

Įstaigos planavimo sistemą sudaro: strateginis veiklos planas, metų veiklos planas, ugdymo programos. Įstaigoje sudaromos sąlygos susipažinti su valstybės, vietos švietimo politika. Kaupiama ir nuolat atnaujinama metodinės literatūros bazė. Planavimas skirtas dabarčiai ir ateičiai, nukreiptas į plėtrą ir pokyčius, susiejantis ketinimų visumą ir nukreiptas į tikslo siekimą.

Įstaigos veiklos planavimas grindžiamas pačios bendruomenės išreikštomis mintimis, analizuojant keturmatę situaciją, pateikiant stipriąsias puses, įstaigos galimybes, pavojus. Tai padeda valdyti įstaigą, įgyvendinti keliamus uždavinius, nepažeidžiant pagrindinių nuostatų.

Ūkinės – finansinės veiklos planas, biudžeto išlaidų sąmatos projektas ir asignavimai, metinės veiklos programos, įstaigos nuostatai, vidaus audito grupės veiklos planai, pareigybių aprašymai, instrukcijos, ugdymo organizavimo tvarkos svarstomos lopšelio-darželio taryboje ir tvirtinamos direktoriaus įsakymu.

Ugdymoji veikla planuojama pagal įstaigos pedagogų parengtą ir atnaujintą ikimokyklinio ugdymo programą „Takeliu į pažinimo džiaugsmą“, Priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą bei tarptautinę programą „Zipio draugai“, kuriose orientuojamasi į vaiko kompetencijų plėtojimą. Specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems vaikams sudaromos pritaikytos ikimokyklinio/priešmokyklinio ugdymo programos. Siekiame ikimokyklinio bei priešmokyklinio ugdymo proceso ir turinio konstravimo realioje dabartyje. Įgyvendiname į vaiką orientuotą ugdymą, sudarome sąlygas plėtotis vaiko patirčiai, iniciatyvoms, tyrinėjimams, kūrybinei raiškai. Pedagogai, planuodami grupės vaikų ugdymąją veiklą, renkasi teminį bei projektinės veiklos įgyvendinimo principus, derinant vaikų gebėjimus ir poreikius bei šeimos lūkesčius su kryptingu programos tikslų įgyvendinimu. Ugdymo turinio planavimas remiasi ugdymo proceso analize bei kokybišku edukacinių ir socialinių paslaugų teikimu. Nuoseklus kasdienės veiklos planavimas atspindi lopšelio-darželio ikimokyklinio ugdymo programos turinį, orientuotas į procesą bei į rezultatą.

### **Finansiniai ištekliai.**

Lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ finansinius išteklius sudaro savivaldybės biudžeto asignavimų valdytojo patvirtinta sąmata: (savivaldybės lėšos ir valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos), paramos lėšos (fizinė ir juridinė asmenų parama ir labdara), lėšos už teikiamas paslaugas (tėvų įnašai už maitinimą). Šios lėšos naudojamos specialiosioms programoms finansuoti savivaldybės tarybos nustatyta tvarka, 2 % lėšos iš pajamų mokesčio. Tėvai materialiai remia ugdomosios aplinkos kūrimą. Nepastoviai, bet epizodiškai remia užsienio bei rajono

geranoriški žmonės.  
Įstaigos finansiniai ištekliai yra riboti, tenkina tik pačius būtinausius įstaigos veiklos, vaikų ugdymo(si) poreikius.

**Ryšių sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos.**

Lopšelis-darželis telefonizuotas, naudojami AB „Teo LT“ teikiamomis paslaugomis, naudojami išoriniu (trumpuoju) telefono ryšiu.

Bendradarbiaujant su socialiniais partneriais, naudojama nemokama kompiuterinė komunikavimo sistema „Skype“, elektroninis paštas. Žinios apie įstaigos veiklą visuomenei, tėvams skelbiamos internetiniame puslapyje [www.silutesazuoliukas.lt](http://www.silutesazuoliukas.lt).

Lopšelis-darželis „Ažuoliukas“ reaguoja į pokyčius visuomenėje ir siekia šiuolaikiškos, modernios aplinkos.

**Vidaus darbo kontrolė.**

Įstaigos veiklą reglamentuoja nuostatai, darbuotojų pareiginiai aprašai, darbo tvarkos taisyklės. Lopšelyje - darželyje įdiegta vertinimo ir įsivertinimo sistema, atsakingi žmonės atsako už kiekvieną veiklos sritį. Efektyviai vyksta įstaigos vidaus įsivertinimo procesas. Vieną kartą per ketvirtį vyksta ugdamosios bei ūkinės-finansinės veiklos rezultatų suvedimas.

**SSGG analizė:**

**Stiprybės.**

- Lopšelis-darželis pripažintas sveikatą stiprinančia mokykla.
- Vyksta prasmingas ir efektyvus bendradarbiavimas su tėvais. Aktyvus jų dalyvavimas bendruomenės veikloje.
- Aukšta pedagogų kvalifikacija, stipri pedagogų ir švietimo pagalbos specialistų komanda.
- Vyksta gerosios ir kolegialiosios darbo patirties sklaida.
- Sudaryta galimybė tobulėti, kelti kvalifikaciją.

**Silpnybės.**

- Reikalinga pastato, tvoros, grupių, renovacija, ugdamosios aplinkos modernizavimas.
- Materialinė bazė neatitinka šiuolaikinių reikalavimų (šildymo sistema, santechniniai įrenginiai, aprūpinimas IKT)
- Nėra psichologo etato.

**Galimybės.**

- Įstaigos populiarumo ir prestižo už įstaigos ribų didinimas.
- Dalyvavimas respublikiniuose renginiuose, kvalifikacijos kėlimo renginių organizavimas, „Ažuoliuko“ virtualios erdvės, pedagoginės spaudos išnaudojimas.
- Lauko aplinkos, lauko įrenginių modernizavimas.

**Grėsmės.**

- Nesaugi lauko aplinka (žema tvora, metaliniai įrenginiai, pavėsinių stogai neatitinkantys reikalavimų) kelia grėsmę vaikų saugumui.
- Augantis socialinių paslaugų gavėjų skaičius. Daugėja tėvų mokančių už darželį 50 % mokesčio.
- Maži aptarnaujančio personalo ir pedagogų atlyginimai.
- Blogėjanti vaikų sveikata. Didėjantis vaikų sergamumas ir vaikų, turinčių elgesio sutrikimų, skaičius grupėse.

**Strateginio tikslo pavadinimas:**

**Kodas**

Išsilavinusios ir kultūrą puoselėjančios bendruomenės ugdymas socialiai saugioje aplinkoje.

**Strateginio tikslo aprašymas:**

Lopšelis - darželis „Ažuoliukas“ eilę metų stengiasi kuo racionaliau taupyti resursus ir įsigyti vaikų kūrybiniais – vaidmeniniams žaidimams priemonės, gerinti materialinę bazę, sukurti sveiką, saugią ir atitinkančią higienos normas šiuolaikišką ir modernią ugdymo(si) aplinką, apsirūpinti informacijos ir komunikacijos technologijomis, vykdyti priemones netiesiogiai įtakojančias kokybišką ugdymo procesą, pritraukti lėšų įstaigos veiklos modernizavimui, įrenginių atnaujinimui.

2000 m. buvo dalinai sudėti grupėms plastikiniai langai. 2002-2003 m.m. Vokietijos Welheimio miesto „Rotary“ klubas finansavo, pakeisdami lopšeliui-darželiui „Ažuoliukas“ sporto salės bei 4 grupių grindų dangas.

2006 m. atliktas stogo remontas, 2007 m. darželyje pakeisti likusieji mediniai langai-plastikiniais, įdėtos naujos plastikinės durys. 2008 metais salėje įrengta oro kondicionavimo sistema, grupėse įrengti skaitymo centrai, praturtinta grupių ugdomoji aplinka.

2010 m. grupėse pakeisti elektros šviestuvai, atitinkantys higienos normas. Kuriant saugią ir sveiką aplinką lauke iš akmenų įrengtas „sveikatingumo takelis“, naujai įrengta erdvė kūrybiniais vaidmeniniams žaidimams, medinis kliūčių ruožas stambiajai motorikai lavinti.

2016 m. atlikta dalinė renovacija. Vykdyti atnaujinimo darbai: virtuvės patalpos - vidaus vandentiekio, kanalizacijos vamzdynų, ventiliacijos bloko sutvarkymas; skalbinių išdavimo patalpos - elektros instaliacijos, šviestuvų, radiatorių keitimas, vidaus vandentiekio, kanalizacijos vamzdynų sutvarkymas; įrengtas metodinis kabinetas; grupių tualetų atnaujinimo darbai; grupių rūbinių grindų dangos atnaujinimas; WC įrengimas darbuotojams; pastato buitinio nuotakyno (išvadų) rūsyje keitimas, radiatorių pakeitimas. Įsigyta – konvekcinė krosnis su priedais, pramoninė skalbinių džiovyklė, pramoninė skalbyklė.

Tuo pačiu būtina lopšelio-darželio sklypo teritoriją aptverti ne žemesne kaip 1,5 m aukščio tvora, pakeisti lauko pavėsinių asbesto stogų dangas - nekenksmingomis. Perkloti darželio įvažiavimo aikštelės asfalto dangą, tvarkyti sporto ir žaidimo aikšteles, įsigyjant naujų sūpuoklių, karuselių, smėlio dėžių ankstyvojo amžiaus vaikams. Norima metalinius lauko įrenginius pakeisti saugiais – natūralaus medžio. Taip pat reikia įsigyti įsigyti 1 šaldytuvą-šaldiklį, 1 elektrinį virimo katilą, 1 kompiuterį.

Mūsų tikslas – išpildyti vaikų svajones, suteikiant vaikų aplinkai daugiau spalvų, džiaugsmo bei lavinimosi.

**Įgyvendinant šį strateginį tikslą vykdoma programa(-os):**

Ugdymo kokybės ir sporto plėtros programa

## Šilutės lopšelis-darželis „Ažuoliukas“

### PROGRAMOS APRAŠYMAS

<b>BIUDŽETINIAI METAI</b>	2017 m.
<b>ASIGNAVIMŲ VALDYTOJAS (-AI), KODAS</b>	Šilutės lopšelis-darželis „Ažuoliukas“, 190687050
<b>VYKDYTOJAS (-AI), KODAS</b>	Šilutės lopšelis-darželis „Ažuoliukas“, 190687050

<b>Programos pavadinimas</b>	Ugdymo kokybės ir sporto plėtros programa	<b>Kodas</b>	<b>01</b>
------------------------------	---	--------------	-----------

<b>Programos parengimo argumentai</b>	Parengę įgyvendinti šią programą, sieksime suderinamumo tarp Šilutės rajono savivaldybės ir lopšelio - darželio „Ažuoliukas“ strateginių planų, galėsime sistemingai gauti lėšas programos uždavinių įgyvendinimui. Programa parengta siekiant padėti vaikui tenkinti prigimtinius, kultūros, etninius, socialinius, pažintinius poreikius, garantuoti ugdymo(si) kokybę, sumaniai ir taupiai naudoti turimus išteklius, nuolat vertinant, analizuojant ir planuojant įstaigos veiklą. Turtinti materialinę bazę, atnaujinti įstaigos eksploatacinius įrengimus, atlikti patalpų ir įrengimų remonto darbus.		
---------------------------------------	--	--	--

<b>Ilgalaikis prioritetas (pagal ŠRSPP)</b>	Išsilavinusios ir kultūrą puoselėjančios bendruomenės ugdymas socialiai saugioje aplinkoje	<b>Kodas</b>	
---	--	--------------	--

<b>Šia programa įgyvendinamas įstaigos/padalinio strateginis tikslas</b>	Siekti, kad lopšelis-darželis „Ažuoliukas“ taptų modernia ir saugia ugdymo institucija – šeima, kurioje kartu gyvena įvairių negalių, įvairių gebėjimų, poreikių bei polinkių vaikai, gaunantys kvalifikuotas edukacines ir socialines paslaugas.	<b>Kodas</b>	<b>01</b>
--	---	--------------	-----------

<b>Programa</b>	Tęstinė
-----------------	---------

#### Programos aprašymas:

Įgyvendindami programą „Ugdymo kokybės ir sporto plėtros programa“, efektyvinsime ugdymą/si, įvaldysime informacines – komunikacines technologijas, taikysime pažangiausias vaikų ugdymo modelius. Išsaugs teikiamų ikimokyklinio bei priešmokyklinio ugdymo programų ir paslaugų kokybę. Pedagogai pajus komandinio darbo prasmingumą, inovacijų paieškos prasmę. Vykdydysime į vaiko ir šeimos poreikius orientuotą ugdomąjį procesą, ugdomosios lauko aplinkos atnaujinimą saugiais ir sveikais įrenginiais bei pritaikymą įvairių gebėjimų ir poreikių turintiems vaikams, įstaigos renovacijos ir darbo rinkos programos įgyvendinimą.

<b>PROGRAMOS TIKSLAS</b>	Lopšelis-darželis „Ažuoliukas“ vykdydamas savivaldybės deleguotas funkcijas, teiks kokybiškas ikimokyklinio ugdymo paslaugas, užtikrins modernią, saugią ir sveiką aplinką vaikams.	<b>Kodas</b>	
--------------------------	---	--------------	--

**Tikslo aprašymas:**

Ikimokyklinio, priešmokyklinio, specialiojo ugdymo grupių vaikams, jų ugdymo sąlygoms yra keliami sanitariniai – higieniniai reikalavimai, todėl būtina rūpintis vaikų sveikata, saugiomis ugdymo(si) sąlygomis.

Būtina lopšelio-darželio sklypo teritoriją aptverti ne žemesne kaip 1,5 m aukščio tvora, pakeisti lauko pavėsinių asbesto stogų dangas – nekenksmingomis, perkloti darželio įvažiavimo aikštelės asfalto dangą, tvarkyti sporto ir žaidimo aikšteles, įsigyjant naujų sūpuoklių. Norima metalinius lauko įrenginius pakeisti saugiais – natūralaus medžio. Taip pat svarbu įsigyti įsigyti 1 šaldytuvą-šaldiklį, 1 elektrinį virimo katilą, 1 kompiuterį.

**Galimi programos vykdymo ir finansavimo variantai:**

Programa gali būti finansuojama iš valstybės, Šilutės rajono savivaldybės biudžeto, Savivaldybės privatizavimo fondo, rėmėjų, vykdomų ES lėšų ir įvairių kitų fondų lėšų.

**Veiksmai, numatyti Šilutės rajono strateginiame plėtros plane, kurie susiję su vykdoma programa:**

Tikslus veiklos planavimas, atsižvelgiant į strateginį planą, organizavimas, vadovavimas ir kontrolė padės įgyvendinti programą „Ugdymo kokybės ir sporto plėtros programa“.

**Susiję įstatymai ir kiti norminiai aktai:**

Lietuvos Respublikos Švietimo įstatymas, Lietuvos Respublikos specialiojo ugdymo įstatymas, Vaikų teisių konvencija, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro patvirtintomis Lietuvos higienos normos HN 75:2016 „Įstaiga, vykdanči ikimokyklinio ir (ar) priešmokyklinio ugdymo programą. Bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“ bei lopšelio-darželio „Ąžuoliukas“ nuostatai.

Direktorė

Irutė Lekavičienė